

«Утверждаю»

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный  
университет имени Г.Р. Державина»,  
д.э.н., профессор



Юрина Елена Александровна

« 20 » января 2017 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» о диссертационной работе Степыгиной Галины Борисовны «Управление организациями системы высшего образования региона в условиях неопределенности и рисков» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

**Актуальность темы исследования.** В условиях затяжного снижения показателей, характеризующих экономическую конъюнктуру в стране, сокращения платежеспособного спроса населения и государства на услуги организаций системы высшего образования заметно усложняются процессы их функционирования.

Как и в иных сферах деятельности, дифференциация российских регионов по уровню развития системы высшей школы довольно велика. Объективная реальность такова, что субъекты РФ имеют разные потенциалы образовательной деятельности и возможности их использования.

Ухудшение экономической ситуации повышает степень неопределенности и актуализирует риски, которым объективно подвержены организации системы высшей школы.

В этих условиях актуализируется потребность в разработке концептуальных положений и прикладных решений, обеспечивающих настройку ре-

гионального управления не только на общие, но и избирательные характеристики высшей школы. В этом контексте тема диссертации Степыгиной Галины Борисовны представляется, безусловно, актуальной.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика: п. 3.10 – Исследование традиционных и новых тенденций, закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем; 3.17 – Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур. Функции и механизмы управления.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании.** Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, определяется системностью теоретико-методологической основы исследования, обеспечивается концептуальным характером исследования, обобщением базовых положений современных концепций управления социально-экономическими системами, конкретизированных в практике регионального управления внешнеэкономической деятельностью; корректным использованием методов экономико-статистического, сравнительного анализа, логического и организационного моделирования.

Содержание работы отвечает цели и задачам исследования.

Последовательное решение поставленных в работе цели и задач определило логичную структуру исследования, в котором первая глава посвящена содержанию и факторам неопределенности функционирования организаций системы высшего образования в регионах, их рискам в регионах, вторая глава – развитию рискогенных тенденций в макросреде региональной высшей школы, общему и особенному в актуализации рисков системы высшего образования в регионах, третья – совершенствованию управления организациями системы высшего образования в регионах.

**Достоверность выводов исследования.** В основу исследования положены труды современных ученых и специалистов в области теории региональной экономики, регионального управления, нормативные акты законодательной и исполнительной власти Российской Федерации, а также отдельных регионов.

Информационно-эмпирическая база исследования представлена данными статистического учета, материалами научно-практических конференций, зарубежными и отечественными авторскими исследованиями. Полученные результаты подкреплены обобщением результатов анализа представительных выборок эмпирических материалов, использованием эффективных научных инструментов, что позволило автору создать обоснованную и достоверную совокупность выводов, предложений и рекомендаций.

Достоверность результатов исследования также подтверждается их апробацией на международных и региональных конференциях, статьями в центральных российских и региональных научных периодических изданиях, в том числе в рецензируемых научных журналах, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней кандидата наук. Соискателем опубликованы в 17 научных работах, в том числе в 8 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Общий объем печатных работ 9,7 п.л., в том числе авторский – 7,65 п.л.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке теоретического, методического и инструментального обеспечения управления организациями системы высшего образования в условиях неопределенности и рисков в регионах РФ.

Наиболее значимыми элементами приращения научного знания являются следующие.

1. Раскрыто содержание и определены факторы неопределенности функционирования организаций системы высшего образования (с. 12-45).
2. Выявлен состав рисков функционирования и развития организаций системы высшего образования, предложена их авторская классификация, ори-

ентированная на решение проблем управления ими в регионах страны, по обоснованным автором классификационным признакам (с. 45-72).

3. Выявлены актуализированные рискогенные тенденции функционирования организаций системы высшего образования в макросреде и ее региональных подсистемах (с. 73-95).

4. Выявлены общие тенденции и особенности проявления рисков системы высшего образования в регионах ЦФО (с. 96-114).

5. Обоснованы две группы принципов управления организациями системы высшей школы в регионах в условиях неопределенности и рисков, связанных с базовыми характеристиками систем (определенность – неопределенность, равновесие – неравновесность, упорядоченность – разупорядоченность, устойчивость – неустойчивость) и особенностями внутрисистемного взаимодействия (с. 115-141).

6. Разработаны группы перспективных инструментов управления организациями системы высшего образования регионов в условиях неопределенности и действия идентифицированных рисков (с. 141-172).

**Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов.** Основные положения и выводы диссертационной работы дают возможность расширить понимание особенностей функционирования организаций системы высшей школы в регионах РФ, факторов, ее детерминирующих, провести системную оценку ее состояния, определить векторы и содержание процесса совершенствования стратегического управления ее развитием.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется актуальностью и новизной поставленных в диссертации вопросов, ориентированностью на предложение конкретных рекомендаций и мер по формированию стратегического управления развитием организаций системы высшей школы субъектов РФ.

Полученные результаты, выводы и рекомендации могут быть использованы менеджментом организаций высшего образования, бизнес-структур при разработке стратегий, обеспечивающих их эффективное взаимодействие.

Материалы и выводы диссертации могут использоваться в высшей школе в процессе преподавания и изучения ряда экономических дисциплин: «Региональная экономика и управление», «Стратегическое управление регионом», «Региональная социально-экономическая политика».

**Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя.**

1. В разделе 1.1. соискатель указывает на противоречие между неформальными и / или формальными институтами и экономическими потребностями потребителей как фактор внешней среды, увеличивающий степень неопределенности организаций системы высшего образования региона (с. 37-38, 44). Между тем, противоречия в социально-экономических системах, с общетеоретической точки зрения, являются источником их развития, их обязательной предпосылкой. При анализе факторов, отражающих поверхностные процессы, автору следовало указать на внешние форму проявления указанного противоречия.

2. В разделе 1.2. соискатель указывает на «вторичный (индуцированный) риск, связанный на втором уровне (региональном) со *снижением экономической, организационной и институциональной поддержки организаций системы высшего образования в регионах федеральными органами власти*» (с. 58). Эту позицию следовало бы подкрепить фактическим материалом.

3. В разделе 3.2. соискателю следовало представить инструментарий управления организациями системы высшей школы регионов страны в более систематизированном виде.

4. В диссертации имеют место неудачные редакционные решения, недостатки оформительского плана, на которые соискателю указано в процессе рецензирования (с. 95, 100 и др.)

Высказанные замечания не затрагивают основных научных и практических результатов работы, и поэтому не оказывают влияния на общую положительную оценку диссертационного исследования.

## **Заключение**

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.** Содержание диссертации «Управление организациями системы высшего образования региона в условиях неопределенности и рисков» в полной мере раскрывает рассмотренную научную проблему, дает возможность вынести заключение о степени ее разработанности, характере новых научных результатов и их достоверности. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Новые научные результаты, полученные соискателем, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Таким образом, диссертация Степыгиной Галины Борисовны является законченным научным исследованием, содержащим новые научные результаты.

Содержание автореферата полностью соответствует тексту диссертации и охватывает все его разделы.

В опубликованных печатных работах содержание диссертации отражено достаточно полно, личный вклад соискателя в представленные результаты можно считать подтвержденным.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Министерства образования и науки РФ.** Диссертационная работа «Управление организациями системы высшего образования региона в условиях неопределенности и рисков» выполнена в соответствии с Паспортом специальностей ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации (экономические науки), специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Уровень рецензируемого исследования, форма его представления, содержание, элементы новизны, значимость и обоснованность научных результатов позволяют утверждать, что диссертация Степыгиной Галины Борисовны соответствует «Положению о порядке присуждения ученых степеней», утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель Степыгина Галина Борисовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика».

Отзыв составлен доктором экономических наук, профессором Еленой Александровной Колесниченко, заслушан и обсужден на заседании кафедры кадрового управления ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» «16» января 2017 г. (протокол № 5).

Присутствовало на заседании кафедры – 18 чел., в т.ч. докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 5. Голосовали: «за» – 18; «против» – нет; «воздержалось» – нет.

Заведующий кафедрой кадрового управления,  
доктор экономических наук, профессор  
Колесниченко Елена Александровна



Е.А. Колесниченко



ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»	
Подпись <u>Колесниченко Е.А.</u>	
<b>ЗАВЕРЯЮ</b>	
Начальник управления кадровой политики	
<u>Колцова М.А.</u>	
« 19 » января	20 17

Диссертация защищена по специальностям:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика);  
08.00.01 – Экономическая теория

Юридический адрес:

392000, г. Тамбов, ул. Интернациональная, 33.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»

Тел.: 8 (4752) 72-34-34; [yurina@tsutmb.ru](mailto:yurina@tsutmb.ru)

Почтовый адрес: 392002, г. Тамбов, ул. Советская, д. 6, каб. 207.

Телефон: 8 (4752) 72-34-34 E-mail: [kafupravleniepersonalom@yandex.ru](mailto:kafupravleniepersonalom@yandex.ru)